

2020 年度第四季自然谷監察人暨諮詢委員會

一、開會事由：自然谷監察人暨諮詢委員聯席會

二、開會時間：2020 年 12 月 13 日（日） 12:00-15:00

三、開會地點：自然谷

四、出席人員：

（一）、主席：高英勛

（二）、出席監察人：林福仁、陳慈美

（三）、出席諮詢委員：卓清松、吳杰峯、張宏林（線上）、高英勛

（四）、列席人員：溫于璇、周昭蕊、謝伯鴻、何京翰

五、主席致詞：

會議正式開始，本次會議著重在 2021 年執行計劃內容。2019 年第 3 季工作成果請工作團隊摘要報告方式，如果委員有問題再當下提出討論（高英勛）。

六、報告事項：

1、2020 年度第三季收支決算表

詳情請見附件「2020_自然谷_Q3_專案收支決算表」。

建議一：依照昭蕊的報告：因企業的贊助捐款，自然谷今年最後收支決算預估可以達到損益平衡，甚至有小的盈餘。損益平衡是自然谷經營的重要里程碑，感謝工作團隊的努力。企業捐款是很好的資金來源，不過要期待企業能長期穩定捐款難度較高，因此建議自然谷的目標放在定期定額捐款收入增加。另外請工作團隊分析自然谷收入中一般捐款、定期定額捐款、企業捐款以及專案收入的比例。這樣才能知道我們有哪個部份還能繼續努力（高英勛）。

回應：謝謝委員建議，之後會整理收入來源比例呈現在會議上。目前企業經營依舊持續寄送募款件及電話聯繫，希望可以爭取企業在 2021 年的贊助，另外今年原本邀請 101 董事長來自然谷參訪，但因疫情延誤。且後來企業承辦人表示因企業內部考量而暫時沒有捐款打算，明年會持續聯繫（周昭蕊）。

建議二：有沒有辦法量化自然谷的保育成效，讓定捐者能知道其捐款達到了什麼樣的效果，使其比較有感而願意繼續支持自然谷（林福仁）。

回應：目前計劃在明年呈現自然谷森林的固碳量，已請謝伯鴻找尋資料及計算方式（溫于璇）。

建議三：除了量化保育成果，也許還可以以認養特殊樹木的方式進行，一季拍一次樹木的照片寄給捐款者，讓捐款者知道樹木的近況。如有其它有創意的方
式來推動定捐也可以多方嚐試。不管用任何推動定捐的方法，重點是讓捐款者對自然谷產生連結，以提高捐款意願（高英勛）。

回應：之前有提到英國國民信託組織以海岸線柱狀玄武岩的認養方式推動捐款，謝謝委員的建議（周昭蕊），也許認養樹種或巢箱是可以考量的操作模式（謝伯鴻）。

建議四：目前自然谷定期定額捐款者有幾人？可以去了解各定捐者的捐款動機。針對捐款人的動機不同採取不同策略，也許捐款人中，有些人是可以藉重其人力量去擴散環境信託理念及捐款的效益（林福仁）。不過也要注意不是每個一定捐款都想要產生連結，因為有許多人寧可捐款就好，因怕麻煩而不一定想要更多的連結（陳慈美）。

回應：目前協會定期定額捐款人為 48 人(周昭蕊)，感謝委員的建議。

2、2020 年度第三季事務報告

詳情請見附件「2020_自然谷_Q3_執行成果工作報告」。

提問一：針對小花蔓澤蘭的收購部份，林務局在收購後會做什麼樣的處理（卓清松）。

回應：之前與承辦人員聊天得知，收購的小花蔓澤蘭會拿去做成堆肥，但由於收購量太多，過剩的量就交由清潔隊焚燒處理。另外也有研究拿小花蔓澤蘭製作成酢液，在上次與林務局合作的社區小花蔓澤蘭清除活動中有發放相關產品（周昭蕊）。因為當次的活動宣傳，社區有一些居民開始注意到外來種入侵的問題，並且主動清除小花蔓澤蘭交予林務局竹東工作站收購，像溼地農場就清除了 9000 公斤的小花蔓澤蘭。因此活動宣傳成效不錯（何京翰）。

建議一：活動時可以順便記錄小花蔓澤蘭在社區的分部狀況、範圍及重量。並且可以慢慢去思考有什麼定量或定性的指標可以評估環境變好或變壞（高英勛）。

回應：小花蔓澤蘭的入侵其實不用特別記錄。因為除了自然谷因持續清理而災情較小外，小花蔓澤蘭在社區已經嚴重到隨處可見。而且有些陡峭的地方小花蔓澤蘭像簾幕般垂下，之前工作假期時是用耙子將其耙下來。另外重量量測亦有困難，很多時候小花蔓澤蘭會爬到很高的樹上，施作上就會以斷莖的方式讓其在樹上慢慢枯死，因此無法評估重量。（何京翰、周昭蕊）。

建議二：環境教育及自然谷推廣計畫提出的里山一詞。最近有消息指出「里山倡議」是不成功的，並且被另一個環境保護理念取代，因此在詞句使用及理念倡導上宜多注意（陳慈美）。

回應：感謝委員提醒，目前在網路上沒有查到相關的資料及報導，不過工作團隊會再關注這部份的最新消息（謝伯鴻）。

補充一：環境教育計畫內，「竹東社大環教課程」是由語喬姐牽線自然谷與竹東社大合作辦理的新增工作事項。大部份參與課程的人員是芎林鄉的居民。自然谷也因開課而認識不少在地人，讓在地人認識生活週遭環境以及瞭解如何處理野生動物的問題。算是意外的收獲。

提問二：學校合作課程的部份，目前合作的情況如何？(陳慈美)

回應：碧潭國小目前上課對象固定為學校四年級的學生，級任老師會在旁陪同，目前一年會換一批學生，同時級任老師也會更改。在課程內容配合上，碧潭國小合作很用心，總務主任會要求級任老師都在課後做一些課堂的延伸及作業設計。同時也會找一些讀物供學生閱讀。在今年學校直接清出一間空教室做為環教講堂的專用教室，因此上課比較不容易受到干擾。；沙坑國小因為人數較少，故採兩個年級合上的方式教學，學生及老師組成大致上是兩年換一次，人員組成比較穩定。目前沙坑國小行政配合度很高，不過合作不如碧潭國小久，因此在教學配合上還沒有那麼好的搭配（謝伯鴻、周昭蕊）。

建議三：現在學校課程操作已經穩定，備課時間也會變短，因此可以開始發展新課程或者進行課程優化。另外碧潭國小有固定的教室以及長期合作，對環教的想像空間就更大了。例如小學跨校交流，如果有個固定據點就做為環教課程據點。把學校培養定位成環教推廣的伙伴關係。這些都是未來可以思考的方向。

回應：目前學校課程之後，會針對不夠完善的部份進行討論調整，如調整敘述方式或是更改上課內容，甚至將內容過多的課程拆分成兩堂……等等，期待這樣的調整模式能讓課程操作越來越好。明年計畫也會安排更多時間嘗試及發展新的環教課程。環教據點發展伙伴關係部份謝謝委員建議，若未來有機會可以再跟學校詳談（謝伯鴻、周昭蕊）。

3、2021 年度事務計畫書報告

詳情請見附件「2021 年自然谷營運計畫書_F」。

補充一：2021 年計畫已將棲地管理所需的維護項目明確訂出執行時間，並撰寫於報告，並且會寫出棲地管理細則呈現在三年計畫報告書中。免費導覽的部份對針對今年發現的問題進行導覽流程調整，以改善室內講解時間太長的問題。明年環教設計會著重在自然谷可操作的教學活動，並且切合自然谷的經營主題。

提問一：棲地管理已確定自然谷下竹林慢慢變回雜木林，請問栽植苗木的來源為何（吳杰峯）。

回應：林相變更屬於比較長期的工作項目，目前計畫擬定了經營方向，實際操作的細節須待日後詳細討論才能決定（周昭蕊）。

建議一：與電路板環境公益基金會這種跨組織合作模式也許可向竹科企業或是企業旗下的公益基金會推展（高英勛）。如道法自然探索團隊目前已經向聯湧科技提出類似的合作計畫，計畫內容是利用巢箱架設去觀察貓頭鷹幼鳥離巢的行為是練飛抑或遷徙（吳杰峰）。

回應：感謝委員的建議。

提問二：自然谷的實習生來源為何？有什麼特定管道去招募嗎，另外自然谷接受外國實習生申請，或者有提供打工換宿嗎？(陳慈美)

回應：目前自然谷實習生招募採被動方式，由學校或學生主動詢問，自然谷這邊決定是否接受。目前來自自然谷的實習生來源很廣亦無特殊管道，另外因為實習生是屬於長期合作，因此需要有比較多的工作溝通，為避免有溝通障礙因此

暫不接受國外實習生申請。此外由於性質不同，因此亦不打算提供打工換宿。至於委員建議「國際交流可以直接找國際國民信託組織合作。」若有需求會納入考量（周昭蕊）。

建議二：期待看到自然谷新的三年計畫。自然谷從 2014 年承接到現在累積了很多經營經驗。也許是時候讓自然谷走出去分享在信託經營上的實務經驗了(高英勛)。

回應：感謝委員的鼓勵及建議。

4、2021 年度經費預算報告

詳情請見附件「2021 環境保護公益信託年度專案收支預算書_環保署」。

七、討論提案：

提案一：林福仁委員最近會與新竹區幾位國中小校長聯繫。透過師資培訓的方式，培養學校老師進行校園環境教育是推動環境教育很好的方向。如果自然谷工作團隊有興趣，委員可以居中牽線合作。

決議：目前自然谷對師資培訓的執行方式及細節不太了解，也不確定自然谷的工作人員有沒有能量執行相關的工作，因此需要更多的資訊以供評估。再麻煩林福仁老師與校長們聯繫後，若有更多的資訊再提供給自然谷。

八、臨時動議：

無討論提案

九、確認會議決議

決議一：自然谷 2021 年度計畫書通過審查。

決議二：自然谷 2021 年預算書通過審查。

決議三：2020 年第三季收支決算表通過審查。

十、散會

社團法人台灣環境資訊協會受託環境保護公益信託自然谷環境教育基地

2020 年度收支計算表

2020 年 1 月 1 日~2020 年 9 月 30 日 止

項次	科目	2020 年預算金額		2020 年 1 月至 9 月 決算數		執行率 %	說明
		金額	%	金額	%		
1	經費收入	1,852,862	100.00%	1,078,975	100.00%	58.23%	
1-1	一般捐款	635,000	34.27%	143,625	13%	22.62%	
1-1-1	一般企業	0	0.00%	2,000	0.19%		
1-1-2	一般民間團體	0	0.00%	32,886	3.05%		
1-1-3	一般個人	0	0.00%	108,739	10.08%		
1-1-4	一般專案	0	0.00%	0	0.00%		
1-1-5	一般義賣	0	0.00%	0	0.00%		
1-2	定期定額捐款	350,000	18.89%	203,948	18.90%	58.27%	
1-2-1	信用卡	0	0.00%	24,800	2.30%		
1-2-2	郵局	0	0.00%	2,500	0.23%		
1-2-3	線上金流	0	0.00%	176,648	16.37%		
1-3	專案收入	842,862	45.49%	703,622	65.21%	83.48%	
1-4	補助收入	0	0.00%	0	0.00%		
1-5	其他收入	25,000	1.35%	27,780	2.57%	111.12%	
1-5-1	利息收入	0	0.00%	34	0.00%		
1-5-2	發票中獎	0	0.00%	8,200	0.76%		
1-5-3	零錢捐	0	0.00%	19,546	1.81%		
1-6	專案捐款	0	0.00%	0	0.00%		
2	經費支出	1,852,862	100%	1,328,684	100%	71.71%	
2-1	專案薪資	1,170,000	63.15%	990,537	74.55%	84.66%	
2-2	租金	48,000	2.59%	44,000	3.31%	91.67%	
2-3	租金-場地費	48,000	2.59%	11,650	0.88%	24.27%	
2-4	租金-租車費	40,500	2.19%	0	0.00%		
2-8	講座鐘點費	10,200	0.55%	2,000	0.00%	19.61%	
2-10	宣傳廣告費	10,000	0.54%	0	0.00%		
2-11	物品	40,900	2.21%	23,385	1.76%	57.18%	
2-12	養護費	29,000	1.57%	6,594	0.50%	22.74%	

2-13	資訊服務費	0	0.00%	4,800	0.36%		
2-16	運費	2,000	0.11%	0	0.00%		
2-17	稅捐	4,000	0.22%	3,174	0.00%	79.35%	
2-18	文具用品	4,500	0.24%	265	0.02%	5.89%	
2-19	印刷費	15,500	0.84%	7,868	0.59%	50.76%	
2-20	郵資	5,800	0.31%	782	0.06%	13.48%	
2-21	餐費	45,650	2.46%	14,900	1.12%	32.64%	
2-22	手續費	5,000	0.27%	6,590	0.50%	131.80%	
2-23	雜支	45,550	2.46%	21,689	1.63%	47.62%	
2-24	電話費	23,000	1.24%	15,762	1.63%	68.53%	
2-25	油資	24,400	1.32%	7,992	0.60%	32.75%	
2-26	交通費	14,000	0.76%	18,278	1.38%	130.56%	
2-27	活動執行費	20,000	1.08%	14,963	1.13%	74.82%	
2-28	水電燃料費	20,000	1.08%	14,867	1.12%	74.34%	
2-29	職工福利費	9,000	0.49%	5,103	0.38%	56.70%	
2-30	書報雜誌費	5,000	0.27%	0	0.00%		
2-31	勞健保費	137,826	7.44%	75,723	5.70%	54.94%	
2-32	勞工退休金	67,608	3.65%	35,424	2.67%	52.40%	
2-33	員工團體險	7,428	0.40%	0	0.00%		
2-33	補充保費	0	0.00%	2,338	0.18%		
本期餘絀		0		-249,709			

理事長：

秘書長：

會計：

信託監察人：

社團法人台灣環境資訊協會受託

環境保護公益信託自然谷環境教育基地

2020 年度資產負債表

2020 年 9 月 30 日

幣別：台幣 / 單位：元

資產			負債及信託基金餘絀		
科目	金額	%	科目	金額	%
流動資產	436,441	6.67%	流動負債	705,425	10.79%
現金	105	0.00%	長期借款(環資)	583,027	8.92%
銀行存款—台 企銀	436,336	6.67%	應付薪資	122,398	1.87%
			應付退休金	0	0.00%
			短期借款(109 年以前環 資借款)	-	0.00%
公益信託固定 資產	6,102,450	93.33%	信託基金餘絀	5,833,466	89.21%
土地	6,078,450	92.96%	基金(信託土地)	6,078,450	92.96%
應收一般	-	0.00%	累積餘絀	4,725	0.07%
存出保證金-(房 租押金)	24,000	0.37%	本期餘絀	(249,709)	-3.82%
資產合計	6,538,891	100.00%	負債及信託基金餘絀合 計	6,538,891	100.00%

理事長：

秘書長：

會計：

監察人：

社團法人台灣環境資訊協會受託
環境保護公益信託自然谷環境教育基地

2021 年度專案收支預算書

自 2021 年 1 月 1 日至 2021 年 12 月 31 日

項次	科目名稱	預算數		上年度預算數		本年度與上年 度預算增減數	備註
1	經費收入	2,509,577	100.00%	1,852,862	100%	656,715	預估協會支應 1,150,000 元
1-2	一般捐款	480,000	19.13%	635,000	34.27%	-155,000	
1-3	定期定額捐款	360,000	14.35%	350,000	18.89%	10,000	
1-4	專案捐款	0	0.00%	0	0.00%	0	
1-5	公益勸募	0	0.00%	0	0.00%	0	
1-6	專案收入	1,612,877	64.27%	842,862	45.49%	770,015	
1-7	補助收入	0	0.00%	0	0.00%	0	
1-8	其他收入	56,700	2.26%	25,000	1.35%	31,700	
2	經費支出	2,509,577	100.00%	1,852,862	100%	656,715	(專案業務費支 出)
2-1	專案薪資	1,260,000	50.21%	1,170,000	63.15%	90,000	
2-2	租金	48,000	1.91%	48,000	2.59%	0	辦公室租金
2-3	租金-場地費	60,400	2.41%	48,000	2.59%	12,400	
2-4	租金-租車費	42,000	1.67%	40,500	2.19%	1,500	
2-6	工資	174,000	6.93%	0	0.00%	174,000	土地地質及森林資 源調查相關費用
2-8	講座鐘點費	43,600	1.74%	10,200	0.55%	33,400	
2-9	稿費	12,000	0.48%	0	0.00%	12,000	
2-10	宣傳廣告費	12,000	0.48%	10,000	0.54%	2,000	
2-11	物品	146,900	5.85%	40,900	2.21%	106,000	
2-12	養護費	17,000	0.68%	29,000	1.57%	-12,000	
2-13	資訊服務費	5,000	0.20%	0	0.00%	5,000	
2-16	運費	2,000	0.08%	2,000	0.11%	0	
2-17	稅捐	3,500	0.14%	4,000	0.22%	-500	
2-18	文具用品	2,000	0.08%	4,500	0.24%	-2,500	
2-19	印刷費	15,000	0.60%	15,500	0.84%	-500	
2-20	郵資	7,000	0.28%	5,800	0.31%	1,200	
2-21	餐費	68,020	2.71%	45,650	2.46%	22,370	
2-22	手續費	6,000	0.24%	5,000	0.27%	1,000	
2-23	雜支	72,780	2.90%	45,550	2.46%	27,230	
2-24	電話費	28,400	1.13%	23,000	1.24%	5,400	

2-25	油資	20,400	0.81%	24,400	1.32%	-4,000	
2-26	交通費	14,000	0.56%	14,000	0.76%	0	
2-27	活動執行費	50,000	1.99%	20,000	1.08%	30,000	
2-28	水電燃料費	30,000	1.20%	20,000	1.08%	10,000	
2-29	職工福利費	114,000	4.54%	9,000	0.49%	105,000	包含每人1個人月之年終，105,000
2-30	書報雜誌	6,000	0.24%	5,000	0.27%	1,000	
2-31	勞健保費	162,085	6.46%	137,826	7.44%	24,259	
2-32	勞工退休金	80,064	3.19%	67,608	3.65%	12,456	
2-33	員工團體險	7,428	0.30%	7,428	0.40%	0	
2-34	本期餘絀	0		0			

理事長：

秘書長：

會計：

監察人：

諮詢委員：