

# 2020 年 第二季自然谷監察人暨諮詢委員會

一、開會事由：自然谷監察人暨諮詢委員聯席會

二、開會時間：2020 年 05 月 18 日（一） 12:00-15:00

三、開會地點：燒炭窩-竹風樂境

四、出席人員：

(一)、 主席：卓清松

(二)、 出席人員

監察人：陳慈美、林福仁（視訊）、王俊秀（視訊）

諮詢委員：卓清松、吳杰峯、高英勛（視訊）

台灣環境資訊協會代表：陳瑞賓、孫秀如、溫于璇

自然谷工作人員：周昭蕊、謝伯鴻、何京翰

(三)、 請假人員

諮詢委員：蘇家宏、張宏林

(四)、 紀錄：謝伯鴻

五、主席致詞

確認與會委員出席人數符合會議規範，宣告會議正式開始。

六、報告事項：

1、2020 年度第一季事務報告

（請參考附件 - 2020\_自然谷\_Q1\_執行成果工作報告）

補充說明：在自然谷教育推廣中，自然谷與「電路板基金會」進行「ECO 達人校園分享會」之校園環教巡迴合作。由電路板基金會建立平台，開放學校申請免費環境教育課程。基金會確認場次時間後，再請合作的外部環教講師到校上課。而相關講師、交通費用則由電路板基金會支付。自然谷今年是與該基金會合作的第二年，未來將會持續合作（謝伯鴻）。

「電路板基金會」全名為「電路板環境公益基金會」是由電機電子相關產業之企業聯合成立的基金會，目標為推廣環境教育。該協會因考量學術有專攻，環教講師培養不易，因此在策略上選擇成立環教推廣平台，並與外部的環教講師合作到各學校上課（陳瑞賓）。

建議一：可以考慮進一步與電路板基金會的企業成員（電子、電機公司）洽談工作假期或其它環教相關合作，讓企業本身能直接參與環境保護及支持環境教育推廣（王俊秀）。

建議二：自然谷發展出的 28 堂環境教育教案並放置在網路上，未來也許可以安排與大家分享（陳瑞賓）。

## 2、2020 年度第一季收支決算表

（請參考附件 - 2020 年度第一季收支決算表）

補充說明：本季收支決算為負 32 萬。相較去年同期有較大落差，主要原因為去年第一季有較大筆企業捐款（伊頓飛瑞）、較大筆的個人捐款（兩萬元）及台灣杉海報專案捐款收入。另外今年資產負債表中有顯示自然谷的流動負債。流動負債包含長期及短期借款，皆由環資支應。

建議一：報告顯示去年及今年在發票中獎都有 5-6 千元的收益，是一個很不錯的募款管道，宜再多發展（王俊秀）。

回應一：自然谷持續進行發票佈點及募集作業，聽取前諮訊委員謝文隆先生建議，我們將佈點標的鎖定在效益較高的新竹在地停車場，今年在高鐵附近的嘟嘟房停車場已增點（周昭蕊）。

建議二：本季定期定額捐款增加 1900 元，雖然數字看起來不多，但定期定額捐款期望值可以乘 30 倍（因定期定額捐款平均約捐三十期），實質上是一筆不少的數字，值得鼓勵。也請團隊繼續加油（陳瑞賓）。

## 3、2021-2023 三年營運計畫說明

（請參考附件 - 第二季監察暨諮詢委員會簡報）

建議一：在棲地經營管理規畫中，有計畫調查自然谷的氣候、地質、文史等資料，地質的部份可以考慮與中華民國地質學會合作，引入地質公園概念。

回應一：煩請陳慈美老師再提供相關資訊，感謝（周昭蕊）。

建議二：自然谷週邊的調查記錄其實很少，因此自然谷著手調查是很好的方向，同時也鼓勵自然谷團隊要有自信，因為「我們在做是沒人做過的事」。另外如果調查資料能與地方文史佐證對照，會發現很多有趣的故事（吳杰峯）。

回應二：我們目前計畫查閱芎林鄉鄉誌，希望可以找到有用的資訊讓自然谷的文史資料更加完整（何京翰）。

詢問一：三年營運計畫中有一項居民引以為傲的目標，是之前三年計畫中沒有提到的事情，請問團隊是如何想到的？

回答一：這是今年 3-5 月進行三年營運討論時，集合委託人及營運團隊大家的意見所訂定出來的方針。目的是增進與在地居民連結，以擴大保護面積（周昭蕊）。

建議三：讓社區引以為傲是很重要的方向，不過需要提醒這個目標不單只是打開自然谷知名度就可以達到，還必須要有社區參與才有可能，因此可以考慮與社區居民的合作交流，如：讓居民適度參與在地教案的發展，亦或與居民合作完成地方文史資料的建構（高英勳）。

建議四：建議團隊可以利用週邊資源，並與重要關係人合作，促使自然谷願景實現。如：可以考慮與清大師培中心合作環境教育發展，由自然谷提供場地，讓老師利用場域設計發展教案。未來老師也可以將他們發展的教案及教學模組帶到各自任教的學校去（林福仁）。

詢問二：自然谷有無開展一些連結，讓外地人接觸自然谷並產生好奇。如能讓外地人知道自然谷，因好奇想去接觸、得到美好體驗，最後產生肯定。也許可以由外而內的可以引發在地人的光榮感（林福仁）。

回答二：自然谷目前沒有開放散客入園，不過我們有發現飛沙縱走的登山路線有手機收訊且有部份路線與自然谷邊界接壤。也許我們可以在邊界設立打卡點，並且在植物上設置 QRcode，連回自然谷之星介紹。讓民眾漸漸知道自然谷這個地方，不過自然谷之星的內容目前還需要累積資料量（周昭蕊）。

建議五：現在環境教育採行方法是以小學、中學為主，讓學校可以跟據自己的脈絡或環境發展具自己特色的教案，自然谷也許可以討論這個發展方向，協助學校特色教案的形成。（王俊秀）

回應四：目前自然谷的策略是發展具自然谷特色的教案，落實自然谷為環境教育基地的角色。因此目前環教教案以自然谷為發展中心，因此暫無協助學校發展特色教案的規畫（謝伯鴻）。

詢問三：在未來三年計劃中，有沒有將環信託推廣、落實在其它地方做為自然谷的使命？（陳慈美）。

回答三：環境信託的推廣一直是協會的使命，目前協會有專人處理如法律諮詢、個案洽談、信託修法甚至文化環境信託.....等等，希望能在台灣產生更多的環境信託案例（陳瑞賓）。

詢問四：自然谷的經營、成立經驗，有沒有機會轉為類似定型化契約的產出？（陳慈美）

回答四：環境信託需要透過委託人及受託人雙方長期討論協調，為富有彈性的環境保護方式。因為因地制宜，實在很難制式化，不過自然谷的經驗的確有助於未來環境信託的形成。

建議六：清華大學的服務學習課程也許可以與自然谷合作，另外清華大學還有許多組織團體，也許自然谷可以考慮與之產生系統化合作，大家共好（王俊秀）。

#### 七、討論提案：

議案一：目前新冠肺炎的疫情是否對自然谷的營運造成影響？如有影響，計畫目標是否有需要調低？（高英勳）

回應一：目前預約導覽因疫情取消一場，講座部份則取消兩場；免費導覽活動則因應防疫需求調整活動內容，後續幾季的影響評估還需觀察國內外的疫情狀況而定，目前預估計畫目標需要下修（謝伯鴻、周昭蕊）。

議案二：目前疫情難掌控，因應防疫新生活運動，自然谷團隊應要有與疫情長期抗戰的打算，除加強在地化發展外，也應該調整環境信託的推廣模式（陳慈美）。

回應二：目前自然谷計畫加強網路社群的經營，增加與閱聽人的互動，如自然谷最近嘗試配合母親節推出相關的生態系列影片，未來還會運用目前累積的生態資源如：錄音、紅外線攝相機資料.....等推出相關成品。

#### 八、臨時動議

動議一：因應疫情狀況，請自然谷經營團隊擬定與疫情長期抗戰之經營策略，於下次會議中提出，以備不時之需（卓清松）。

#### 九、確認會議決議

#### 十、散會



**社團法人台灣環境資訊協會**  
**受託環境保護公益信託自然谷環境教育基地**  
**2020 年度第 1 季信託事務處理報告**

計畫項目	工作項目	第一季計畫 ( 1-3 月 )	第二季計畫 ( 4-6 月 )
<b>一.自然谷棲地維護計畫</b>  <b>(何京翰)</b>	<b>1-1 自然谷生態觀察及資訊公開</b> A. 生態觀察 B. 生態觀察成果公開  <b>1-2 自然谷周邊土地調查</b> A. 社區交流 B. 定期巡視  <b>1-3 自然谷棲地維護與管理</b> A. 志工參與棲地維護行動 B. 企業志工生態工作假期	<b>1-1 自然谷生態觀察及資訊公開</b> ➤ 步道觀察持續進行，3/26 發現穿山甲洞穴，並觀察到內有穿山甲。 ➤ 3/26 走訪南何山與自然谷交界山路，無發現異狀。 ➤ 第一季系統化路死動物調查完成。樣區 193 發現 1 筆，樣區 194 發現 0 筆。 ➤ iNaturalist 的自然谷名錄目前累計 599 觀察，321 物種。(~4/15)  <b>1-2 自然谷周邊土地調查</b> ➤ 2/1 參加華龍村長青會。3/23 協助居民鋸下果園倒木  <b>1-3 自然谷棲地維護與管理</b> ➤ 1/17 一位，1/18 一位，工作內容為竹林整理及步道清掃。2/20 七位，工作內容為巨竹疏伐。	<b>目標：</b>  <b>1-1 自然谷生態觀察及資訊公開</b> ➤ 步道觀察持續進行，自動相機影片分析。 ➤ 自然谷之星共完成 6 篇。 ➤ 第二季系統化路死動物調查。  <b>1-2 自然谷周邊土地調查</b> ➤ 自然谷鄰近周邊土地事件記錄持續進行。以竹 25、竹 26、台 3 線為界，記錄土地開發、土地買賣等資訊。  <b>1-3 自然谷棲地維護與管理</b> ➤ 招募志工整理自然谷竹林環境。

<p><b>二.自然谷信託推廣計畫</b> (周昭蕊)</p>	<p><b>2-1 自然谷理念推廣計畫</b></p> <p>A. 線上網站及社團資訊推廣</p> <p>B. 外部合作推廣</p> <p><b>2-2 自然谷導覽參訪</b></p> <p>A. 假日免費導覽</p> <p>B. 學校平日免費導覽</p> <p>C. 團體預約參訪</p>	<p><b>2-1 自然谷理念推廣計畫</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ 本季至清大綠市集擺攤三場(1/18、2/15、3/7)，共觸及約 85 人；募得捐款 1310 元、發票 64 張。</li> <li>➤ 結至 3/31 臉書社團共 1592 位社團成員，第一季共增加 63 位，共貼文 36 篇。</li> <li>➤ 本季官網瀏覽人次，不重覆瀏覽量共 76,683 人次。</li> <li>➤ 自然谷之星瀏覽人次(1/1~3/31)</li> <li>一月：1/9 刊出，棕長腳蜂，527 人次。</li> <li>一月：1/18 刊出，冷清草，130 人次。</li> <li>二月：2/18 刊出，雙面刺，188 人次。</li> <li>二月：2/27 刊出，臭巨山蟻，131 人次。</li> <li>三月：3/13 刊出，台灣大蹄鼻蝠，80 人次。</li> <li>三月：3/30 刊出，古氏棘蛛，76 人次。</li> </ul> <p><b>2-2 自然谷導覽參訪</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ 本季舉辦免費導覽共三場(1/4、2/8、3/7)，共 45 人參與；募得捐款 2413 元、發票 9 張。</li> <li>➤ 本季無任何平日學校導覽申請。</li> <li>➤ 本季接到兩場預約參訪活動(1/22 自強國中營隊活動、</li> </ul>	<p><b>目標：</b></p> <p><b>2-1 自然谷理念推廣計畫</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ 臉書貼文宣傳自然谷及徵信。</li> <li>➤ 官網貼文更新，含 6 篇自然谷之星文章。</li> </ul> <p><b>2-2 自然谷參訪導覽</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ 舉辦 3 場假日免費導覽。</li> <li>➤ 開放 3 場平日學校免費導覽申請。</li> <li>➤ 參加 3 場市集擺攤。</li> <li>➤ 1 場預約參訪活動。</li> </ul>
-------------------------------------	---	--	---

		2/22 南門扶輪社青年服務團)·共 61 人參與；活動收入 42,000 元、相關支出共計 23,323 元。	
<b>三.自然谷環境教育計畫</b> <b>(謝伯鴻)</b>	<b>3-1 學校環境教育推廣</b> A. 統整教學活動 B. 教案設計 C. 學校合作推廣環境教育 <b>3-2 環教講座/活動申請及推廣</b> A. 里山系列講座 B. 推廣講座 C. 環境教育活動申請 D. 電路板基金會講座合作	<b>3-1 學校環境教育推廣</b> ➤ 本季已完成 28 堂環境教育課程、活動之教案撰寫，並將教學校關資料存放於共用信箱網路資料夾中。 ➤ 碧潭國小 108 學年度下學期課程已安排完成，共計 15 堂課程及 1 場自然谷參訪活動，本季完成 4 堂課程(堆肥實作、鳥類課程*2、人與野生物衝突)教授，服務四年級學生 18 位。 ➤ 沙坑國小 108 學年度下學期課程已安排完成，共計 9 堂課程，本季完成 3 堂課(堆肥實作、昆蟲課程*2)程教授，服務三、四年級學生 13 位。 <b>3-2 環教講座/活動申請及推廣</b> ➤ 里山系列講座目前已有初步規畫，主題為里山的野生動物，預計 9-11 月舉辦。 ➤ 電路板基金會今年度合作課程已提案完成，並簽署合作備忘錄；明年度課程亦已提出送審。 ➤ 本季原計執行電路板基金會校園巡迴課程 7 場，因疫情	<b>目標：</b> <b>3-1 學校環境教育推廣</b> ➤ 持續與碧潭國小及沙坑國小課程合作。 <b>3-2 環教講座推廣</b> ➤ 里山系列講座講師邀請。 ➤ 電路板基金會合作課程 11 場。



		影響有 1 場取消，實際執行 6 場課程，講師交通費用 25,600 元，服務 291 位學生。	
<b>四.自然谷募款計畫</b> <b>(周昭蕊)</b>	4-1 定期定額捐款募集 4-2 發票、零錢捐募集 4-3 企業、團體募款 4-4 捐款者維繫	<b>4-1 定期定額捐款募集</b> ➢ 3/27 發送募款信，共寄出 4961 封，達 28.82%開信率。 ➢ 第一季共新增 5 位定期定額捐款，每月共新增 1,914 元。 <b>4-2 發票、零錢捐募集</b> ➢ 第一季共回收 3,059 張發票，2,251 元零錢捐。 ➢ 第一季新增 2 個發票零錢捐地點。 <b>4-4 捐款者維繫</b> ➢ 2/25、3/24 發送新竹電子報，平均開信率 24.03%開信率。	<b>目標：</b> <b>4-1 定期定額捐款募集</b> ➢ 發送 1 次募款信。 <b>4-2 發票、零錢捐募集</b> ➢ 持續開發新的發票箱。 <b>4-3 企業、團體募款</b> ➢ 聯繫企業募款及電話開發。 <b>4-4 捐款者維繫</b> ➢ 發送 3 次新竹電子報。 ➢ 每月 10 號公開捐款徵信於官網及臉書社團。
<b>五.自然谷營運管理計畫</b> <b>(周昭蕊)</b>	4-1 環境信託行政管理 A. 監察人暨諮詢委員會議 B. 自然谷場域管理及使用討論 C. 建立實習生制度	<b>4-1 環境信託行政管理</b> ➢ 2/13 召開第一季監察人暨諮詢委員會，審核 2019 年度成果報告及專案收支決算表。 ➢ 去年 12 月開始與明道大學合作實習生一名，實習至 2020 年 6 月。	<b>目標：</b> <b>4-1 環境信託行政管理</b> ➢ 召開第二季會議。 ➢ 持續討論自然谷 2021-2023 三年營運管理計畫。

	D. 學生公共服務申請 E. 研究調查申請 4-2 新竹辦公室行政管理 4-3 工作人員培力	➤ 3/18、3/25 召開兩次 2011-2013 之三年計畫討論會， 預計持續討論到 5 月中。	
--	---	---	--

理事長:

秘書長:

信託監察人:

會計:

社團法人台灣環境資訊協會受託環境保護公益信託自然谷環境教育基地

2020年度收支計算表

2020年1月1日~2020年3月31日止

單位：新台幣元

項次	科目	2020年預算金額		2020年1月至3月決算數		執行率	說明
		金額	%	金額	%		
<b>1</b>	<b>經費收入</b>	<b>1,852,862</b>	<b>100.00%</b>	<b>111,813</b>	<b>100.00%</b>		
1-1	一般捐款	635,000	34.27%	6,814	6%	1%	
1-1-1	一般企業	0	0.00%	625	0.56%		
1-1-2	一般民間團體	0	0.00%	0	0.00%		
1-1-3	一般個人	0	0.00%	6,189	5.54%		
1-1-4	一般專案	0	0.00%	0	0.00%		
1-1-5	一般義賣	0	0.00%	0	0.00%		
1-2	定期定額捐款	350,000	18.89%	53,214	47.59%	15%	
1-2-1	信用卡	0	0.00%	11,800	10.55%		
1-2-2	郵局	0	0.00%	1,500	1.34%		
1-2-3	線上金流	0	0.00%	39,914	35.70%		
1-2-4	銀行	0	0.00%	0	#NAME?		
1-3	專案收入	842,862	45.49%	42,000	37.56%	5%	
1-4	補助收入	0	0.00%	0	0.00%	#DIV/0!	
1-5	其他收入	25,000	1.35%	9,785	8.75%	39%	
1-5-1	利息收入	0	0.00%	0	0.00%		
1-5-2	發票中獎	0	0.00%	5,000	4.47%		
1-5-3	零錢捐	0	0.00%	4,785	4.28%		
1-5-4	授權費	0	0.00%	0	0.00%		
1-6	專案捐款	0	0.00%	0	0.00%	#DIV/0!	
1-6-1	指定專案捐款	0	0.00%	0	0.00%		
<b>2</b>	<b>經費支出</b>	<b>1,852,862</b>	<b>100%</b>	<b>434,690</b>	<b>100%</b>		
2-1	專案薪資	1,170,000	63.15%	374,979	86.26%	32.05%	
2-2	租金	48,000	2.59%	12,000	2.76%	25.00%	
2-3	租金-場地費	48,000	2.59%	5,550	1.28%	11.56%	
2-4	租金-租車費	40,500	2.19%	0	0.00%	0.00%	
2-5	權利使用費	0	0.00%	0	0.00%	0.00%	
2-6	工資	0	0.00%	0	0.00%	0.00%	
2-7	出席費	0	0.00%	0	0.00%	0.00%	
2-8	講座鐘點費	10,200	0.55%	0	0.00%	0.00%	
2-9	稿費	0	0.00%	0	0.00%	0.00%	
2-10	宣傳廣告費	10,000	0.54%	0	0.00%	0.00%	
2-11	物品	40,900	2.21%	2,538	0.58%	6.21%	
2-12	養護費	29,000	1.57%	2,954	0.68%	10.19%	
2-13	資訊服務費	0	0.00%	0	0.00%	0.00%	
2-14	國內旅費	0	0.00%	0	0.00%	0.00%	
2-15	國外旅費	0	0.00%	0	0.00%	0.00%	
2-16	運費	2,000	0.11%	0	0.00%	0.00%	

2020年度收支計算表  
2020年1月1日～2020年3月31日 止

單位：新台幣元

2-17	稅捐	4,000	0.22%	0	0.00%	0.00%	
2-18	文具用品	4,500	0.24%	151	0.03%	3.36%	
2-19	印刷費	15,500	0.84%	4,249	0.98%	27.41%	
2-20	郵資	5,800	0.31%	192	0.04%	3.31%	
2-21	餐費	45,650	2.46%	3,040	0.70%	6.66%	
2-22	手續費	5,000	0.27%	1,680	0.39%	33.60%	
2-23	雜支	45,550	2.46%	1,626	0.37%	3.57%	
2-24	電話費	23,000	1.24%	5,075	0.37%	22.07%	
2-25	油資	24,400	1.32%	1,487	0.34%	6.09%	
2-26	交通費	14,000	0.76%	0	0.00%	0.00%	
2-27	活動執行費	20,000	1.08%	14,963	3.44%	74.82%	
2-28	水電燃料費	20,000	1.08%	3,171	0.73%	15.86%	
2-29	職工福利費	9,000	0.49%	5,000	1.15%	55.56%	
2-30	書報雜誌費	5,000	0.27%	0	0.00%	0.00%	
2-31	勞健保費	137,826	7.44%	(5,785)	-1.33%	-4.20%	
2-32	勞工退休金	67,608	3.65%	0	0.00%	0.00%	
2-33	員工團體險	7,428	0.40%	0	0.00%	0.00%	
2-33	補充保費	0	0.00%	1,820	0.42%	0.00%	
	<b>本期餘絀</b>	<b>0</b>		<b>(322,877)</b>			

理事長：

秘書長：

信託監察人：

會計：

社團法人台灣環境資訊協會受託

環境保護公益信託自然谷環境教育基地

2020 年度資產負債表

2020 年 3 月 31 日

幣別：台幣 / 單位：元

資產			負債及信託基金餘絀		
科目	金額	%	科目	金額	%
<b>流動資產</b>	<b>213,647</b>	<b>3.38%</b>	<b>流動負債</b>	<b>555,799</b>	<b>8.80%</b>
現金	6,077	0.10%	長期借款(環資)	433,027	6.86%
銀行存款—台 企銀	207,570	3.28%	應付薪資	90,886	1.44%
			應付退休金	0	0.00%
			短期借款(環資借款)	31,886	0.50%
<b>公益信託固定 資產</b>	<b>6,102,450</b>	<b>96.62%</b>	<b>信託基金餘絀</b>	<b>5,760,298</b>	<b>91.20%</b>
土地	6,078,450	96.24%	基金(信託土地)	6,078,450	96.24%
其他設備	-	0.00%	累積餘絀	4,725	0.07%
存出保證金-(房 租押金)	24,000	0.38%	本期餘絀	-322,877	-5.11%
<b>資產合計</b>	<b>6,316,097</b>	<b>100.00%</b>	<b>負債及信託基金 餘絀合計</b>	<b>6,316,097</b>	<b>100.00%</b>

理事長：

秘書長：

會計：

監察人：

製表人：